



## PROJEKT W FIRMIE PRODUKCYJNEJ Z BRANŻY PROJEKTOWEJ AUTOMOTIVE

**W** opisywanej firmie produkowane są linie do zgrzewania karoserii samochodowych pod klucz, poczynając od fazy projektowej, poprzez proces produkcji, kończąc na montażu i oddaniu do eksploatacji w siedzibie klienta.

Obecnie przedsiębiorstwo posiada 6-cio nawową halę produkcyjną wyposażoną w zdalnie sterowane suwnice, własną spawalnię oraz malarnię z kabiną lakierniczą.

Wybrany system powinien działać z każdego miejsca w trybie on-line oraz obejmować swoją funkcjonalnością wszystkie obszary działalności firmy.

W roku 2011 Zarząd firmy podjął decyzję o wdrożeniu nowoczesnego systemu ERP w swojej organizacji. Wybrany został system Microsoft Dynamics AX (DAX) oraz firma wdrożeniową ISA Sp. z o.o. (obecnie COIG S.A.). Jako główny cel obrano ujednoczenie oprogramowania w całej spółce, a jednym z najważniejszych argumentów, które przeważały przy wyborze oprogramowania był dostęp do kodu źródłowego i możliwość wykonywania modyfikacji.

Dzięki wdrożeniu Dynamics AX w firma uzyskała możliwość śledzenia kosztów na wszystkich etapach działalności produkcyjnej i usługowej. System dostarczył zaawansowanych narzędzi analitycznych, umożliwiających monitorowanie i raportowanie kluczowych parametrów firmy oraz pozwolił na rozliczanie rzeczywistych kosztów produkcji i usług.

Microsoft Dynamics AX wspiera również obszar sprzedaży i zakupów, podnosząc tym samym efektywność prowadzonych działań m. in. poprzez zaimplementowanie zaawansowanych mechanizmów importu danych z systemów projektowania graficznego. Dzięki modułowi Projekty zwiększona została efektywność kontroli poszczególnych zamówień, a także ewidencja czasu pracy przy zleceniach i rozliczanie kosztów związanych z obsługą zleceń.

Ponadto wdrożenie systemu Microsoft Dynamics AX stanowi dla firmy wsparcie w uproszczeniu infrastruktury informatycznej i przeprojektowaniu procesów produkcyjnych w oparciu o zasady „szczupłego zarządzania”. Utrzymano przy tym elastyczność, która jest dla firmy niezbędna, aby mogła ona szybko reorganizować zasoby produkcyjne pod kątem potrzeb klientów w zakresie nowych produktów.



## POZIOM OSIĄGNIĘTYCH KORZYŚCI W POSTACI WYMIERNYCH WSKAŹNIKÓW PO WDROŻENIU SYSTEMU MS DYNAMICS AX:

1. Dzięki zaawansowanym mechanizmom wyszukiwania towarów podobnych w module importu danych z systemów projektowania graficznego, o 90% zmniejszyła się liczba zdublowanych kartotek towarowych. Również czas potrzebny na zarejestrowanie nowego asortymentu uległ znacznemu skróceniu.

2. O 70% zwiększył się poziom wykorzystania dostępnych zapasów magazynowych (wynikających z wcześniej realizowanych, a zakończonych już projektów).

3. W ponad 90% przypadkach wyeliminowano pobieranie materiałów na niewłaściwe zlecenie. Obecnie system ERP kontroluje, czy dany asortyment magazynowy (dostępny w magazynie) został dostarczony w związku z realizacją danego zlecenia.

4. Dzięki wdrożeniu MRP opartego o stany minimalne, uzyskano kontrolę nad często rotującymi asortymentami. Wyeliminowane zostało ryzyko związane z brakiem często używanych materiałów. Dodatkowo, dzięki dostępowi do aktualnych stanów zapasu magazynowego (z uwzględnieniem zgłoszonych do realizacji zakupów, jak i wprowadzonego zapotrzebowania), uzyskano informacje o faktycznych potrzebach materiałowych organizacji.

5. Wdrożone mechanizmy monitorowania przebiegu procesów produkcyjnych (poprzez ewidencję prac przy pomocy czytników kodów kreskowych) pozwoliły na bieżącą kontrolę zaawansowania realizacji zleceń w obszarze produkcji oraz pozwoliły na zmniejszenie czasu potrzebnego na rozliczanie czasu pracy o ok. 50%.

6. Uruchomienie funkcjonalności opartych o kody kreskowe (i czytniki kodów kreskowych) pozwoliło na znaczące przyspieszenie (zmniejszenie potrzebnego czasu o ok. 50%) procesów związanych z obrotem magazynowym (np. inwentaryzacja).

7. Centralne repozytorium dokumentów pozwoliło w dużym stopniu zlikwidować obieg informacji oparty o pocztę elektroniczną, arkusze kalkulacyjne i inne dokumenty tworzone indywidualnie przez użytkowników. Obecnie wszystkie dokumenty znajdują się w systemie ERP, przez co widoczne są dla wszystkich użytkowników.

8. Zastosowane generatory dokumentów w dużym stopniu pozwoliły przyspieszyć proces tworzenia dokumentacji. Obecnie użytkownicy tworzą część dokumentów masowo, a nie jak wcześniej - pojedynczo dla każdego zlecenia.

**CZAS REALIZACJI: ŁĄCZNIE 1 ROK**

**LICZBA UŻYTKOWNIKÓW: 52  
RÓWNOCZESNYCH**

**OBSZARY OBJĘTE PROJEKTEM  
WDROŻENIOWYM: PRODUKCJA,  
SPRZEDAŻ I MARKETING, FINANSE,  
KSIĘGOWOŚĆ, CONTROLLING,  
ZAKUPY, LOGISTYKA, KADRY-PŁACE**