

Kaplast: Usprawnienie przepływu informacji. Wprowadzenie podejścia procesowego w firmie. Przeniesienie modułu planowania produkcji bezpośrednio do systemu.



Kaplast Sp. z o.o. zajmuje się produkcją wyrobów z tworzyw sztucznych na wtryskarkach o sile zwarcia od 25 do 800 ton. Celem firmy jest utrzymanie zdobytej pozycji rynkowej, umocnienie jej poprzez ciągłe doskonalenie procesów oraz ukierunkowanie na rozwój przedsiębiorstwa. W tym celu zostały wprowadzone procedury, oraz wdrożone rozwiązania produkcyjne, które służą utrzymaniu tendencji wzrostowej.

Podstawą sprawnego funkcjonowania zakładu produkcyjnego jest odpowiednio skonstruowany harmonogram.

“Dzięki dostępnej analizie wydajności infrastruktury, czasu i środków niezbędnych do realizacji zamówienia, jesteśmy w stanie opracować rzetelne zestawienie kolejek zleceń produkcyjnych”



Powody wyboru SAP Business One oraz ProcessForce

- Brak ustandaryzowanej formy receptur produktów
- Brak elektronicznej informacji o technologii wykonania
- Planowanie produkcji poza systemem
- Rejestracja produkcji na magazynie nie uwzględniająca półproduktów
- Brak ciągłego śledzenia postępu w realizacji zleceń i zamówień klientów
- Brak śledzenia partii

Opis środowiska IT w którym funkcjonowała firma do tej pory

- Kilka nie zintegrowanych ze sobą aplikacji

Kluczowe cele biznesowe

- Planowanie w systemie
- Szczegółowa Rejestracja produkcji
- Lepsza organizacja gospodarki magazynowej

Przebieg Wdrożenia

Wdrożenie przeprowadzono etapami po konsultacjach z kluczowymi użytkownikami oraz przy stałej kontroli kierownika projektu po stronie klienta.

Obecnie utrzymywana jest stała współpraca z klientem. Rozwój w firmie KAPlast skutkuje także uruchamianiem nowych funkcjonalności w ProcessForce (np. kontrola jakości – w trakcie przygotowania)

Korzyści

- Precyzja Planowania
- Szczegółowe śledzenie partii „od surowca do wyrobu gotowego”
- Rejestracja czasu pracy w formie elektronicznej (karty pracy)
- Szczegółowa analiza procesów produkcyjnych

Plany na przyszłość

- Nowe funkcjonalności dla kolejnych działów np. kontrola jakości
- Mag. wysokiego składowania – obsługa kodów kreskowych

Firma

Kaplast

Lokalizacja

Bydgoszcz, Polska

Branża

Przetwórstwo i produkcja z tworzyw sztucznych

Produkty/ Usługi

Detale branży samochodowej, elektronicznej, gospodarstwa domowego, wyposażenia sportowego, przemysłu zabawkarskiego

Zatrudnienie/ liczba użytkowników

62 / 9

Strona internetowa

<http://www.kaplast.com.pl/>

Partner

CompuTec S.A.
<http://www.computec.pl>



“Każda organizacja jest na tyle skuteczna na ile skuteczne są jej procesy. Każdy z celów organizacji może być zrealizowany w założonym czasie i przy założonych środkach tylko wtedy, gdy procesy w organizacji są logicznie ustawione i realizowane.”

Przemysław Deżakowski – Dyrektor Sprzedaży – kierownik projektu